



中部電力パワーグリッド



2021年 8月12日
中部電氣工事協力会連合会
安全技術委員会 資料5-2

2021年9月10日
取締役会
資料No.1 - 5 (2)



2021年4月20日発生 計器撤去作業中の短絡火傷災害の 再発防止施策について

加茂営業所

2021年6月

01 災害概要

【発災日】 2021年4月20日（水）14:50 晴れ

【場 所】 岐阜県美濃加茂市太田町 地内

【被災者】 岐阜支社 加茂営業所 技術サービス員（20歳・男性）

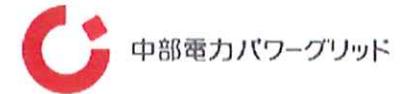
【概 要】

活線による動力計器の撤去工事に従事

（引込線は、請負工事会社による後日撤去にて手配済み）

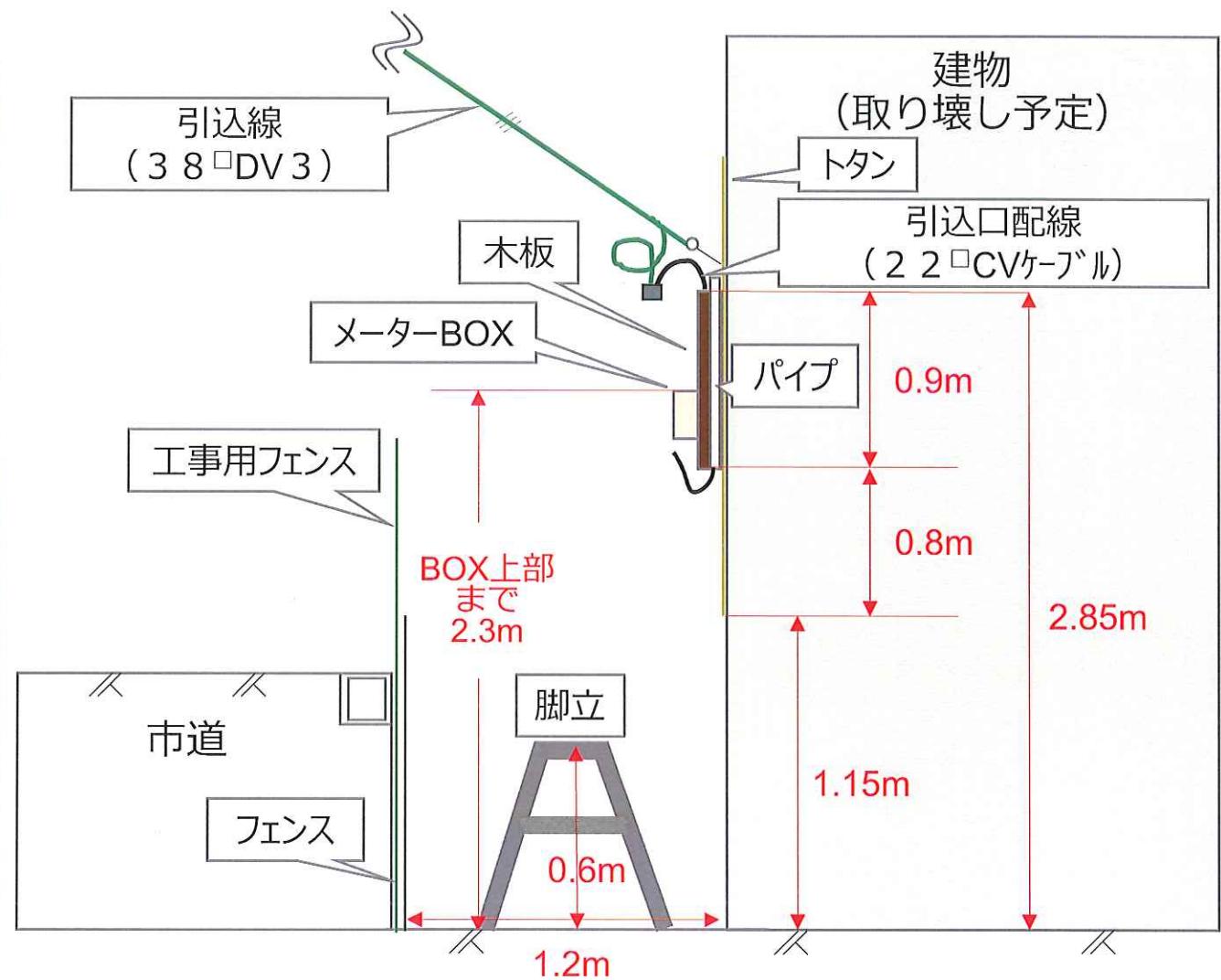
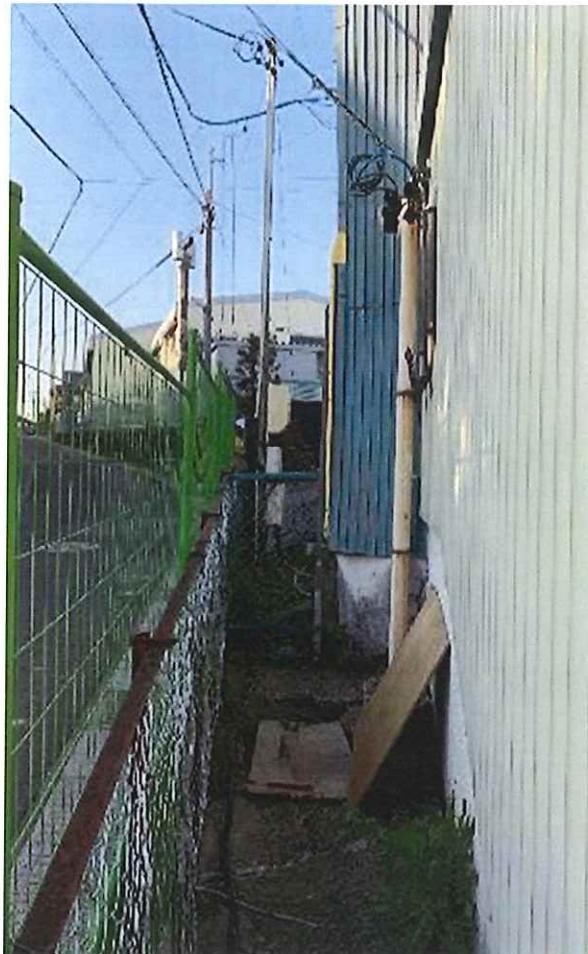
- ✓ 動力計器を撤去後、指導者から電線が通行人の支障とならないよう、電線くせとりするように指示を受けた。
- ✓ 本人は、電源側電線（活線）を3線まとめて左手で握った状態でくせとりした際、絶縁処理（テーピング）した圧着端子部分のテープが、ズレまたは損傷（推測）して、充電部が露出して短絡し、アークにより両手を火傷した。

01 災害概要（現場状況1/2）



01 災害概要（現場状況2/2）

〈断面図〉



02くせとり方法の認識の相違



指導者は、垂れ下がっている電線を見て「捻るように癖をとろうか（電源側の電線間の距離を離して）」と指示した

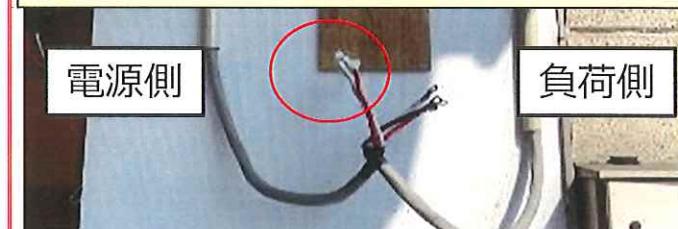
電源側、負荷側とも電線が垂れ下がっている状態であった

【参考】標準的なくせとり

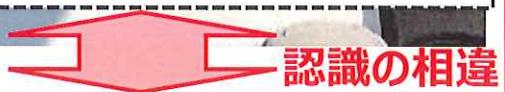


- ・電源側・負荷側を小さく丸める
- ・テーピングが接触しないよう離す

**被災者が受け取った
「捻ろうか（電線の線間距離は意識せず）」のくせとり方法**

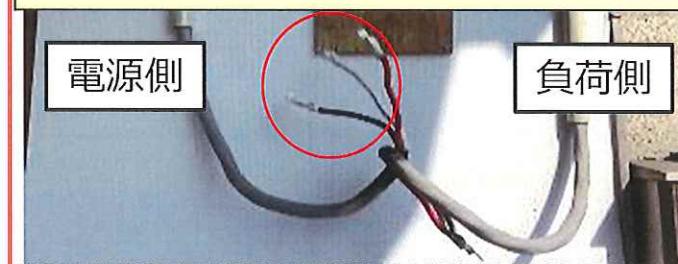


- ・電線の線間距離は意識していない
- ・電源側と負荷側電線が垂れ下がらないようしっかりとクロスさせる



指導者が伝えたかった

「捻ろうか（電線の線間を離して）」のくせとり方法



- ・電線の線間距離を離すようにする
- ・負荷側を電源側電線に引っ掛け垂れ下がらない程度に支持する

03 原因

本人は、指導者からのくせとり指示に対して、電源側電線（活線）を3線まとめてくせどりし、絶縁処理（テーピング）の不足により、充電部が露出して短絡し、アークにより両手を火傷した。

原因分析ツリーより

【原因】

- 1 引入口配線のくせとりに関する指導者（担当指導員以外）の指示が正しく伝わらなかった
- 2 引入口配線の活線でのくせとりルールがなかった
- 3 圧着端子に対するテーピング方法が明確でない

対策 I

対策 II

【素因】

- 1 担当指導員以外への重点教育社員の技術レベルを共有化する仕組みがない
- 2 担当指導員以外の重点教育社員指導者の役割が明確化されていない
- 3 過去に短絡した経験がなかった
- 4 作業手袋の甲が綿素材であった
- 5 請負会社との全撤（引込線撤去および計器撤去）の施工分担が明確でない

対策 III

対策 IV

対策 V

04 再発防止施策

安全技術

対策 I 担当指導員以外を含めた「現場技術力見える化会議」を四半期 1 回以上開催する

- ✓ 技術レベル確認票兼 OJT 記録票にて評価した個人技術レベルの相互理解
- ✓ 重点教育社員同行時における役割（指示の伝え方や指導ポイント）の共有

対策 II 作業方法（テーピング・くせとり）を明確化（作業要領書（教育資料）の作成）する

対策 V 請負会社による引込線同時計器撤去など、より安全な手順となる施工分担とする

安全投資

対策 IV 耐熱性に優れた革作業手袋を配備する

安全意識

対策 III 負傷写真や VR 体験により感受性を向上する

04 再発防止施策の仕組みの見える化(育成PDCA)

中部電力パワーグリッド

<災害原因 (原因○, 素因○) と事業場対策 (数字) >

- 担当指導員以外の指導者の指示が正しく伝わらなかつた
- 担当指導員以外への技術レベルを共有化する仕組みがない
- 担当指導員以外の役割が明確化されていない
- テーピングおよび活線での電線癖とりの作業方法が明確でない
- 短絡した経験がなかつた ○作業手袋の甲部分が綿素材であった
- 請負との全撤 (引込線・計器撤去) の施工分担が明確でない

【凡例】 橙文字は、安全技術 赤文字は、安全投資 桃文字は、安全意識

- I : 担当指導員以外を含めた「現場技術力見える化会議」を四半期 1 回以上開催
✓ 技術レベル確認票兼OJT記録票にて評価した個人技術レベルの相互理解
✓ 重点教育社員同行時における役割 (作業指示の伝え方や指導ポイント) の共有
- II : 作業方法の明確化 (作業要領書 [教育資料] の作成)
- III : 負傷写真やVR体験により感受性向上 IV : 耐熱に優れた革作業手袋の配備
- V : 請負会社による引込線同時計器撤去など、より安全な手順による施工分担

【凡例】 緑文字は、対策 (一部支社配電上申済)
青文字は、加茂営における既存の取扱い

仕組みの見える化

<育成計画 (目標) >の見える化

現場技術力見える化会議 (配属時および 1 回以上 / 四半期) の開催

- ・育成計画の策定・見直し
- ・現場技術者全員の参加 (←従来: 担当指導員を中心に限定的) I
- ・現場技術者全員で目標と個人技術レベル (評価) の相互理解
- ・現場技術者全員に役割 (指導ポイント) の共有化

<育成計画・ツール>のかいせん

P D C を通しての課題かいせん

- ・模擬設備など教育環境の充実 (負傷写真共有・短絡事象VR活用)
- ・「技術レベル確認票兼OJT記録票 (全撤 [計器外し])」の見直し
- ・「作業要領書 (全撤 [計器外し])」の見直し

<重点教育の項目以外>のかいせん

耐熱性能に優れた革作業手袋の配備 IV

より安全な手順による施工分担 (引込線同時計器撤去) V

施策詳細は、スライド05

施策詳細は、スライド08

施策詳細は、スライド09

施策詳細は、スライド07

**技術 (標準作業)
の見える化**

<育成実績>の見える化

O J T ・ O F F – J T の実施

- ・過去災害やダメな施工事例を含めて作成した「作業要領書 (全撤 [計器外し])」による技術指導の実施 →支社連携 (他作業への展開検討)

複数名で同様の指導事項が多い場合は、作業要領書の「技術の見える化」不足点を確認し、都度更新

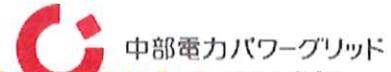
- ・繰り返しの指導事項等は個別フォロー (スキルアップトレーニング 記録票の活用)
- ・1人KY票、安全 (ヒヤリハット) 票の活用 (ヒヤリハットシステムの活用)

<育成評価>の見える化

施策詳細は、スライド06 **技術 (個人レベル)
の見える化**

- C 技術レベル評価 (配属時および 1 回以上 / 四半期) の実施
- ・技術レベル確認票兼OJT記録票 (全撤 [計器外し]) による客観的な技術レベル評価 (技術照査) 、OJT (聞き取り) による理解度確認の記録 (←従来: 主観的な部分が多い評価方法)
- ・担当指導員以外 (複数の目) による同行および模擬試験の実施

05 P: <育成計画（目標）>の見える化



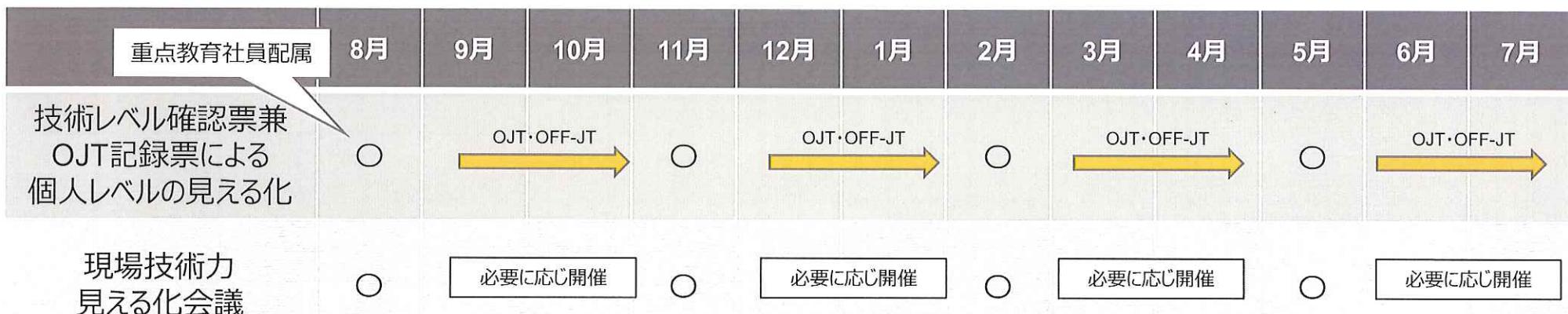
対策 I : 担当指導員以外を含めた現場技術力見える化会議を四半期 1回以上開催

現場技術力見える化会議（配属時および1回以上／四半期）

目的	重点教育社員（～入社4年目7月末）の技術力を見える化し、職場全体での育成を図る。
内容	<p>育成計画（目標）の策定と見直し ・修得状況確認票の修得状況を踏まえ、未達項目の達成に向けた取り組みの検討</p> <p>個人技術レベルの相互理解 ・技術レベル確認票兼OJT記録票による個人技術レベルの確認結果を踏まえ、重点的に指導が必要な項目や重点監視すべきポイントなど、重点教育社員の技術レベルに応じた適切な指示ができるように担当指導員以外の社員にも共有</p> <p>単独従事の可否判断 ・業務への従事状況および技術レベル確認結果を踏まえ、単独従事を可とする業務の範囲の検討</p>
メンバー	所属長、配電技術長、直属長、班長、担当指導員、 他の現場技術者※ (=重点教育社員を除く現場技術者全員) ※担当指導員が不在時に代行して指導することがあるため参加

「伝え方」の教育の実施

本施策の運用開始に先立ち、監督者の立場になりうる現場技術者に対して、監督者としての指示の伝え方と作業者の理解度をどのように把握しているかを確認し、「伝える」と「伝わる」の違いを指導した。（6月実施済み）



06 C:<育成評価>の見える化

対策 I : 担当指導員以外を含めた技術力見える化会議を四半期 1 回以上開催



- 技術（個人レベル）の見える化として、**技術レベル確認票 兼 OJT 記録票を作成**（「配電部門重点教育期間育成手引」の補足反映）し、客観性を高める。なお、配属時および 1 回以上／四半期、技術レベルを評価する。

✓作業手順を細分化（見える化）した詳細手順および指示の有無による達成状況の客観的な確認（技術照査）を実施する。
また、本人に対して考え方や判断内容を聞き取り確認（OJTによる理解度確認）を実施する。

✓担当指導者以外の同行時は、技術力見える化会議にて把握した監視ポイントや指導ポイントを踏まえ、重点監視や指導を実施する。

技術レベル確認票 兼 OJT 記録票

作業手順		詳細な作業手順		レベル水準 /		レベル水準 /		レベル水準 /		レベル水準 /	
お書き込み欄	（作業要領書）	① 作業箇所の検査	② 送電線引き揚げ時の確認	水準1	水準2	水準1	水準2	水準1	水準2	水準1	水準2
作業前検査		③ 連絡取扱い確認の確認	連絡取扱いの有無を可能な限り多方角から確認								
		④ 安全マスクの着用									
保護具・防具の点検・使用		⑤ ★保護具・防具の使用	保護具の着用 刃具（低圧シート）の着用								
		⑥ ★保護具・防具の点検	保護具の着用（皮膚の直接さわる） 刃具（低圧シート）の点検								
		⑦ ★保護具・防具の着用	保護具の着用								
計画の実行		作業手順	作業要素 (作業要領書)	詳細な作業手順							
		引込口配線のくせどり	⑨ ★引込口配線のくせどり	電源側電線を 1 相ずつくせどりする 電源側電線のくせどり状態を確認する(テーピング箇所の接触) 負荷側電線をくせどりする							
計画BOXの記述											
引込口配線のくせどり				電源側電線を 1 相ずつくせどりする 電源側電線のくせどり状態を確認する(テーピング箇所の接触) 負荷側電線をくせどりする							
お書き込み欄	改訂回数	引込口配線のくせどり									
				★引込口配線のくせどり							
指導事項 本人への聞き取り内容	OJT による理解度確認			指導を踏まえた 本人コメント							

指示の有無による客観的な確認

- 指示ありで実施できた
指示なしで実施できた

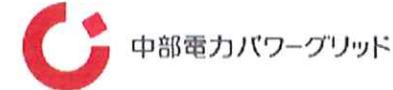
技術（標準作業）の見える化 作業要領書を作成 [次ページ]

※技術の見える化を支社配電と連携済
(他作業への展開を調整中)

- 指導事項が多いなど個別フォローが必要な場合は、スキルアップトレーニング記録票（既存取り組み）を継続 [次ページ]

07 D: <育成実績>の見える化

対策Ⅱ：作業方法の明確化（作業要領書 [教育資料] の作成）



●技術（標準作業）の見える化として、**作業要領書を作成**

（「応需業務処理の手引」の補足反映）して、OJT、自己学習のツールおよび技術レベル確認時に活用（支社に共有し、新入社員教育のカリキュラムを充実）する。

- ✓ ポイントや写真を見える化により、品質を含めた見える化を実施する。
- ✓ 過去災害やダメな事例を加えたOJTにて危険感受性を高める。また、現場状況により作業要領書どおり出来ない場合は、上席者等への報告（アンドン）のうえ、対応方法を調整する。なお、報告頻度を踏まえ作業要領書を見直しする。

●指導事項が多いなど個別フォローが必要な場合は、既存（独自）取り組みであるスキルアップトレーニング（集中的な訓練）を実施する。

- ✓ 複数名で同様の指導事項が多い場合は、作業要領書による「技術の見える化」の不足点はないかを見直し、更新を図る。

実施概要
指導事項等

振り返り
行動目標等

スキルアップトレーニング記録票

安全ポイント (リスクの洗い出し)

本人KYと 指導員のフォロー

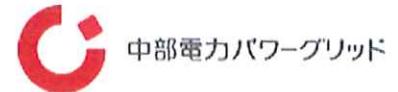
更新検討

技術の見える化（作業要領書 [引込口配線のくせとり]）

		引込口配線のくせとり	必要工具・防具
安全のポイント	リスク要件	とせどり不足による、人が油断する。電源側配線は荷重部分でこじら、通は荷重部分にさしつけることなどが発生する。電源側配線はくせどりせず、直接接続しないように油断する。	
過去災害事例など			■ 2021年4月20日、加賀市無停電配電網障害にて純生土壌施工中に発生した電源側配線と荷重側配線を接する。直結端子部の断面
過去災害事例			
手順	内容	要領	写真・図地
1	公衆保安を確保するため、通行に支障とならないくせどり方法を教える。	くダメな例> 電原側配線と荷重側配線とも、そのままにして處理。 ※通行人に支障となる可能性大	くダメな例>
2	電原側電線のくせどりを実施する。	電原側電線を1段ずつ処理を実施し、ビニルテープによる绝缘処理部分同士が接触しないこと。また、人が容易に届かないよう（触れないよう）に処理する。	電原側
	荷重側電線のくせどりを実施する。	荷重側電線の処理を実施し、見に届かないよう（触れないよう）に処理する。	荷重側
参考		くダメな例> 電原側電線のテープング箇所を接った処理（異相間が接触）	くダメな例> 電原側電線と荷重側電線を接った処理
		くダメな例> 電原側電線と荷重側電線を接った処理	くダメな例> 電原側電線と荷重側電線を接った処理

08 C:<育成計画・ツール>のかいぜん (1/2)

対策Ⅲ：負傷写真やVR体験による感受性向上



- 被災を受けた状態写真（身体・手袋）および短絡事象映像を集めた教材を現場技術者へ共有する。



4月20日（発災当日）



5月17日（発災より1ヶ月）



6月24日（発災より2ヶ月）

08 C:<育成計画・ツール>のかいぜん (2/2)

対策Ⅲ**負傷写真やVR体験**による感受性向上



- 被災を受けた状態写真（身体・手袋）および**短絡事象映像**を集めた教材を現場技術者へ共有する。



計器短絡映像

計器短絡映像 別パワーポイントにて

- 感受性の向上に向けた**VR体験の活用**を検討する。
(支社配電へ上申済)



研修風景 (外見状況)

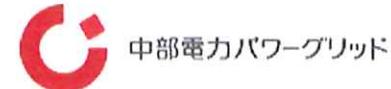
ゴーグルから見えるVR映像 (作業前)

VR電力量計アーケ災害体験教育ツールを用いた研修イメージ



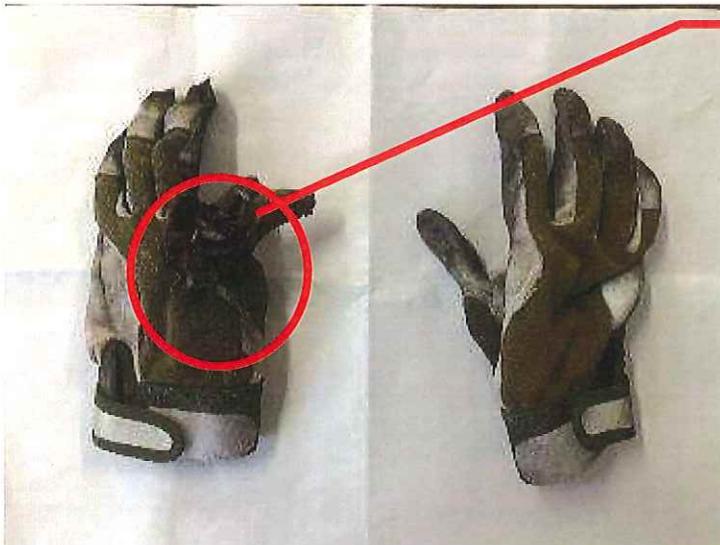
ゴーグルとグローブを装着することで感覚に近い災害の体験を可能とした

09 他: <重点教育の項目以外>のかいぜん (1/2)



対策IV: 耐熱に優れた革作業手袋の配備

短絡による手袋の焼損状況



- ・綿生地部分が焼損して穴があいた（手の甲側のメッシュ部分に綿を使用）
<革部分の焼損はなかった>

全面革の作業手袋を使用することにより、
火傷等の負傷を防ぐ（軽減する）ことが可能である。

新たな作業手袋の導入に際して、以下の観点から検討した。

- ・現行品と比較して、**作業性が悪くならないこと**
- ・導電性の高い素材は使用できないこと
- ・配電作業は、常時、熱や火に晒される作業環境ではないこと
(アークによる一瞬の炎や熱に対する保護が果たされればよい)

<参考>

一般的な防炎・耐熱手袋



- ・アルミ素材等でコーティング
- ・消防活動や常時熱を持つ材料（アスファルト等）を取り扱う作業での使用

全面革を使用した手袋を配備

配備品



従来品



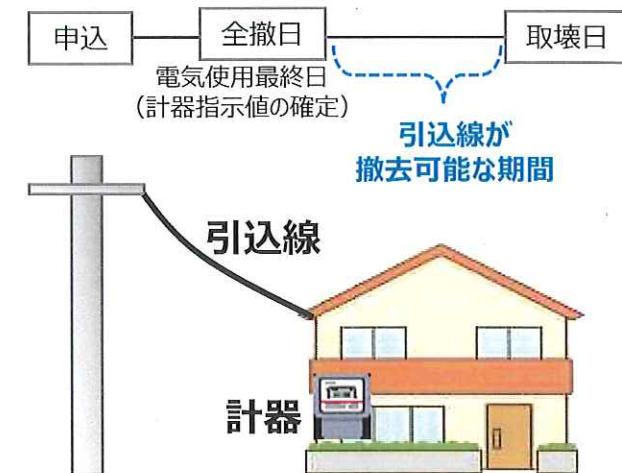
- ✓革手袋の一瞬の高温に対する耐熱性としては溶接用火花（約250°C）程度まで耐用可能（富士グローブHP）

09 他: <重点教育の項目以外>のかいぜん (2/2)



対策V: 請負会社による引込線同時計器撤去など、**より安全な手順による施工分担**

- より安全な手順となる施工分担を検討し、**加茂営にて7月1日から試行開始**する。
- ✓試行（現行）は、**請負会社による一元作業（引込線および計器を撤去）**することで、全撤時における**活線作業回数の削減**とともに、出向回数の削減（効率化）にも繋がる。
- ✓従来は、全撤日における計器指示値の確定などのため、直営にて先行して計器撤去を実施する。（現在は、スマートメーター化により事業場にて全撤日における計器指示値が確定可能）
- ※アパートなどの共同引込線は、他契約もあるため、引込線を撤去できないことから、**活線による計器撤去に関する技術力は必要**となる。



引込線撤去を請負会社にて実施する場合
(申込から取壊日が2週間以上)

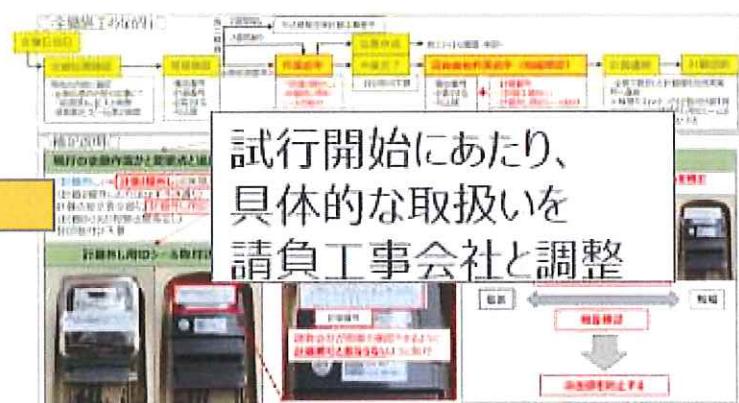
施工手順 (出向回数)	従来の施工分担
1	直営にて 活線による計器撤去
2	請負会社にて 活線による引込線撤去

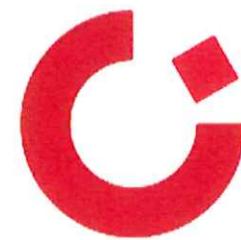
引込線撤去を直営にて実施する場合
(申込から取壊日が2週間未満)

施工手順 (出向回数)	現行の施工分担 (従来から変更なし)
1	直営にて 活線による引込線撤去後、停電による計器撤去

施工手順 (出向回数)	現行の施工分担 (7月1日から試行開始)
1	請負会社にて 活線による引込線撤去後、停電による計器撤去

試行開始にあたり、
具体的な取扱いを
請負工事会社と調整





中部電力パワーグリッド